

Confidential

Scenario analyse

Operation Steepen the Curve

*Ontwikkeling van uiteenlopende scenarios om
Capaciteit opschaling strategieën te informeren*

Webinar voor huisartsen

5.1.2e

5.1.2e

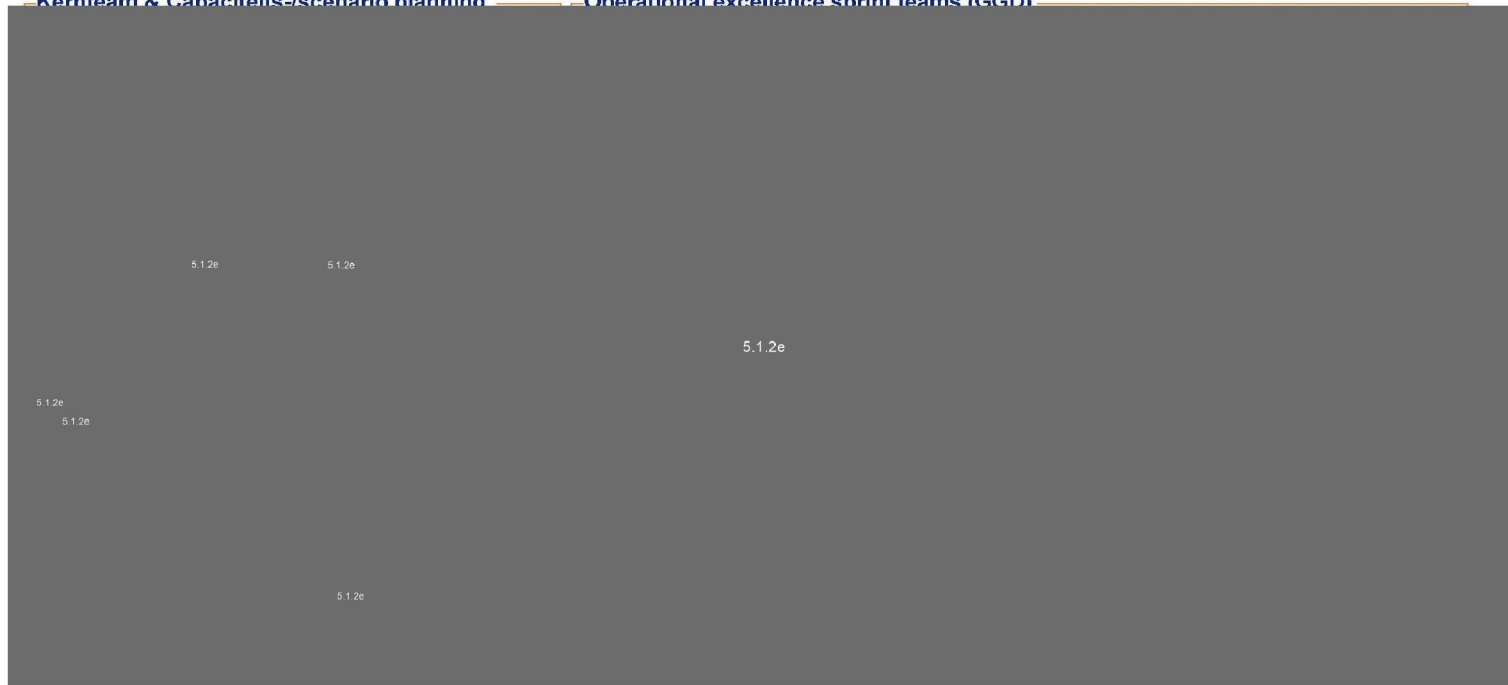
5.1.2e

Team – Operation Steepen the Curve

Netwerk van Supply Chain/ logistiek experts, vrijwillig op persoonlijke titel

Kernteam & Capaciteits-/scenario planning

Operational excellence sprint teams (GGD)



Scenario analyse

Het doel is om met scenario analyse een robuuste organisatie te faciliteren.

Doel van COVID-19 vaccinatie programma

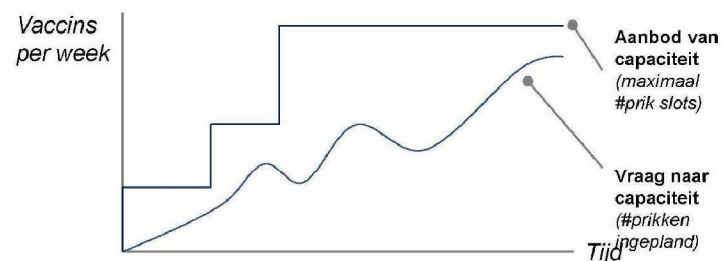
Zo snel mogelijk groepsimmunitet bereiken door de vaccinatie-bereide bevolking volledig te vaccineren, waarbij de beschikbaarheid van vaccins de enige bottleneck mag zijn.

Doel van scenario analyse voor COVID-19 vaccinatie programma

- Inzichtelijk maken van de impact van externe onzekerheden; vervolgens daar proactief op voorbereiden met oplossingsalternatieven
- Faciliteren van capaciteitsprognoses om een robuuste supply chain op te bouwen

Ontkoppelen vraag en aanbod van capaciteit

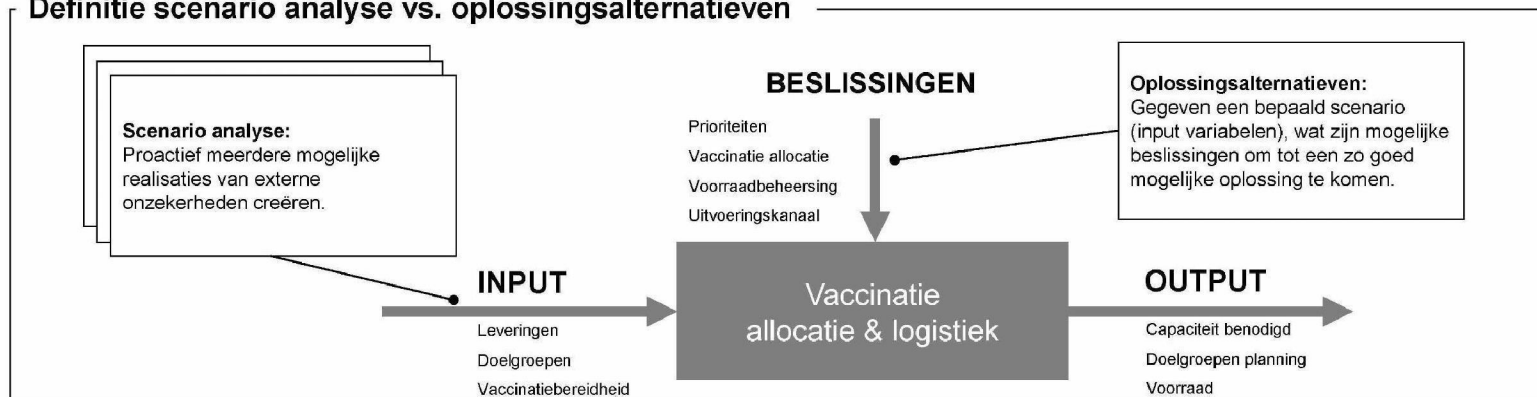
- Noodzakelijk om aanbod en vraag naar capaciteit te ontkoppelen:
 - Huidige strategie/scenario: bepaalt de vraag naar capaciteit (vraag naar capaciteit)
 - Scenario analyse: informeert de opschalingsstrategie (aanbod capaciteit)



Scenario analyse vs. oplossingsalternatieven

Scenarios bieden de mogelijkheid om voor te bereiden op onzekerheid.

Definitie scenario analyse vs. oplossingsalternatieven



Voorbeelden

- **Scenario analyse:** *Bijv.: wat als AZ de niet geleverde orders compenseert in Q2&Q3?*
- **Oplossingsalternatieven:** *Bijv.: wat als we doelgroep X voor Y prioriteren?*

Wendbaarheid door (over-)capaciteit

Door middel van prognoses kan capaciteit worden ingericht om vertraging te voorkomen.

Drie elementen om met onzekerheid om te gaan in supply chain management



• **Tijd:** niet aanwezig door hoge druk om *snel* te vaccineren

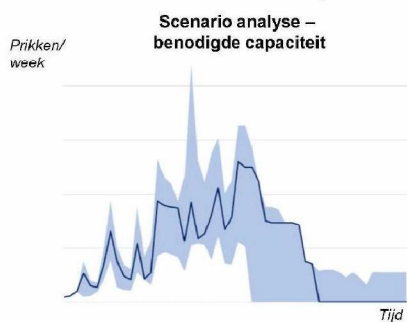


• **Voorraad:** slechts beperkt mogelijk door hoge druk om lage (veiligheids-)voorraden aan te houden



• **Capaciteit:** enige mogelijkheid met onzekerheid in leveringen, informatie en specificaties om te gaan

Doel van scenario analyse voor COVID-19 vaccinatie programma



Capaciteitsplanning voor uitvoeringspartners:

- **Lower-bound:** zorg dat de keten ook op kleinere volumes kan blijven opereren
- **Current information scenario:** zorg dat keten optimaal opereert onder dit scenario
- **Upper-bound:** zorg dat keten snel (1-2 weken) kan opschalen tot dit niveau

Andere doeleinden:

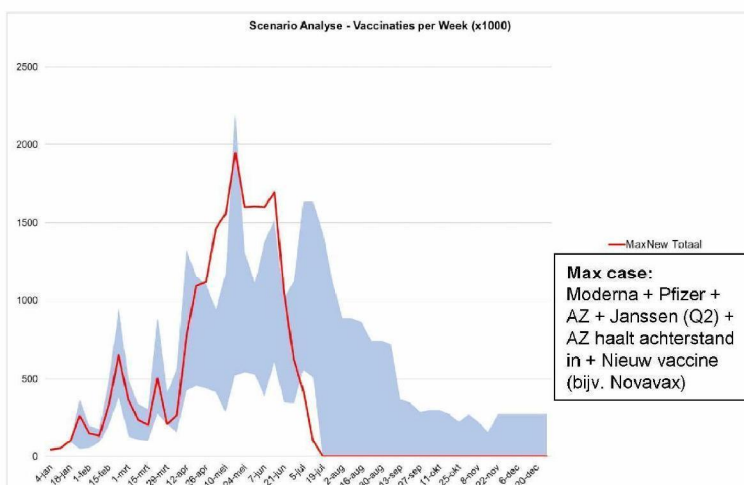
- Informeren doelgroep planning
- Informeren vaccin aankoop beslissingen
- Input voor COVID-19 OMT modellering
- Zwaktes en afhankelijkheden in supply chain/strategie/leverschemas identificeren
- Informeren voorraadbeheersing strategie

Bandbreedtes - Landelijk

Confidential

De scenarios leveren bandbreedtes op; geeft beter beeld van de toekomst.

Bandbreedtes



Inzichten

- **Key moments (landelijk):**
 - **Februari:** half februari opschalen naar 0.5-1 miljoen prikken per week
 - **April:** opschalen naar 1-1.5 miljoen prikken per week
 - **Mei:** opschalen naar 1.5-2 miljoen prikken per week
- **Tegenvallers:** tegenvallers zorgen voor logistieke/planningsproblemen die snel afgevangen moeten kunnen worden door bijv. veiligheidsvoorraad en flexibiliteit bij uitvoeringspartners
- **Meevallers:** zorgen juist voor kansen om snel uit de crisis te komen, mits de organisatie/uitvoeringspartners hierop zijn voorbereid